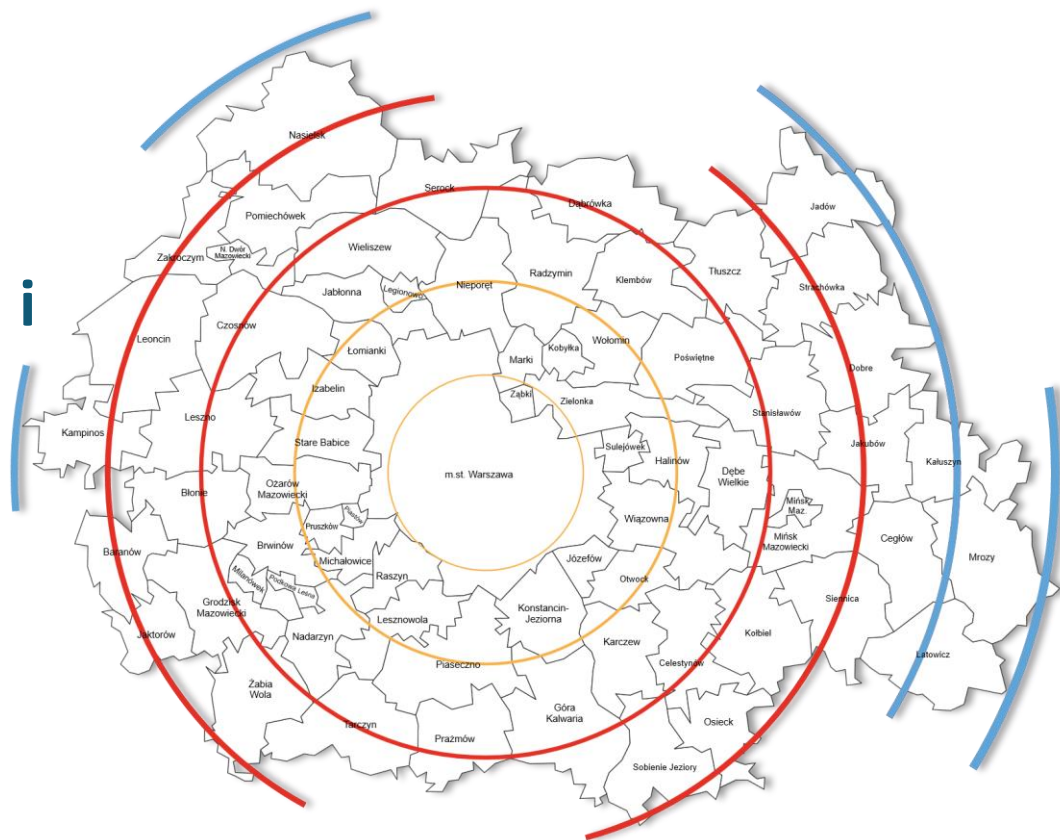


Metropolia warszawska 2040

Scenariusze rozwoju – założenia i
stan prac w listopadzie 2023 r.



dr hab. Wojciech Dziemianowicz, prof. UW

Stowarzyszenie Metropolia Warszawa

ZAŁOŻENIA METODYCZNE

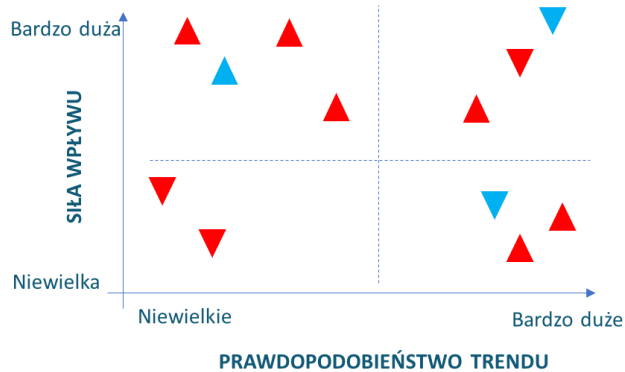
- metoda delficka
- ocena trendów wcześniej wypracowanych w KRK2050 i kilku dodatkowych
- scenariusze będą immanentną częścią strategii
- scenariusze mają dać odpowiedź w jaki sposób realizacja strategii przygotowuje metropolię na zróżnicowane uwarunkowania zewnętrzne

PRZEWIDUJEMY 6 SCENARIUSZY

- 4 tematyczne – wyróżnione na podstawie dyskusji o trendach
- 1 czarny – zakładający realizację negatywnych trendów
- 1 niespodziankowy – zakładający realizację trendów mało prawdopodobnych



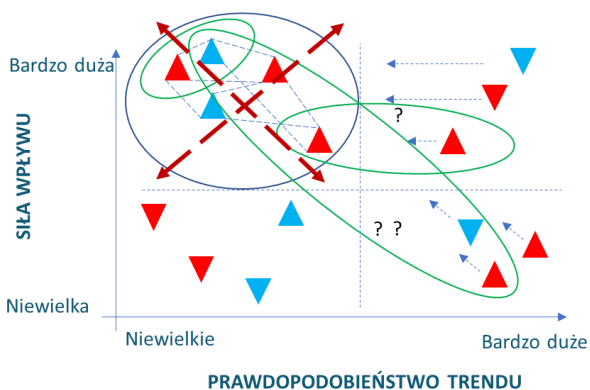
PRZYKŁADOWE OCENY TRENDÓW



- ▲▲ trendy wzrostowe pozytywne/negatywne
- ▼▼ trendy spadkowe pozytywne/negatywne

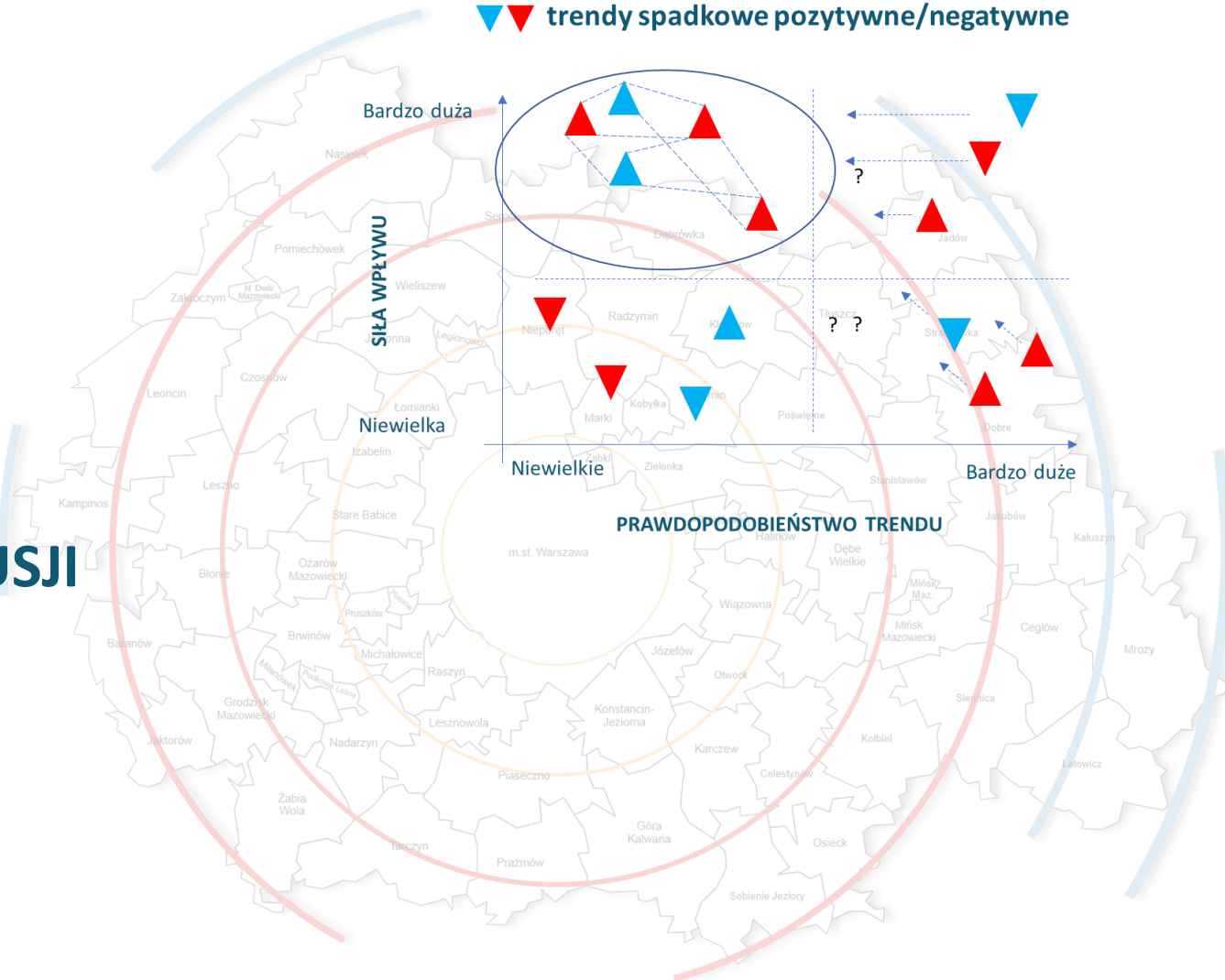
DRUGA RUNDA DYSKUSJI

- ▲▲ trendy wzrostowe pozytywne/negatywne
- ▼▼ trendy spadkowe pozytywne/negatywne



PIERWSZA RUNDA DYSKUSJI

- ▲▲ trendy wzrostowe pozytywne/negatywne
- ▼▼ trendy spadkowe pozytywne/negatywne

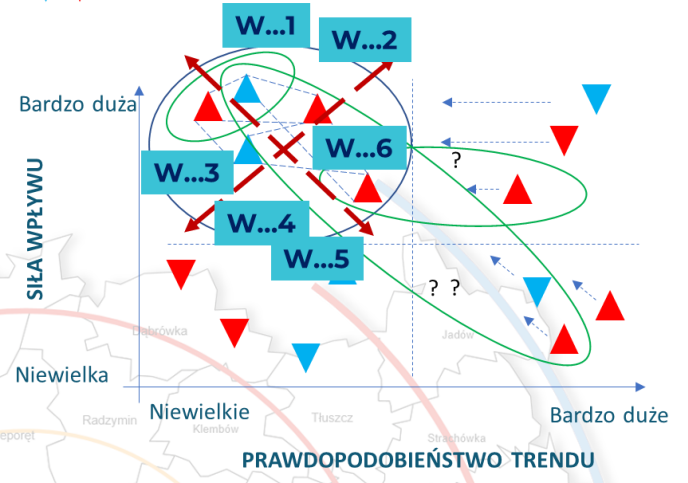
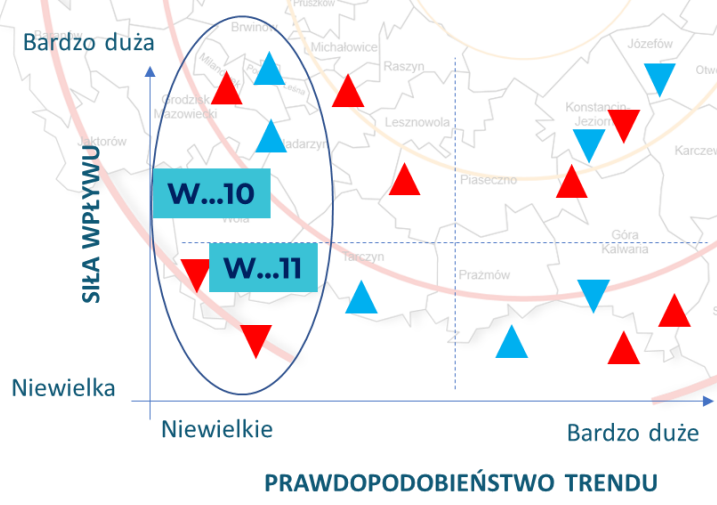
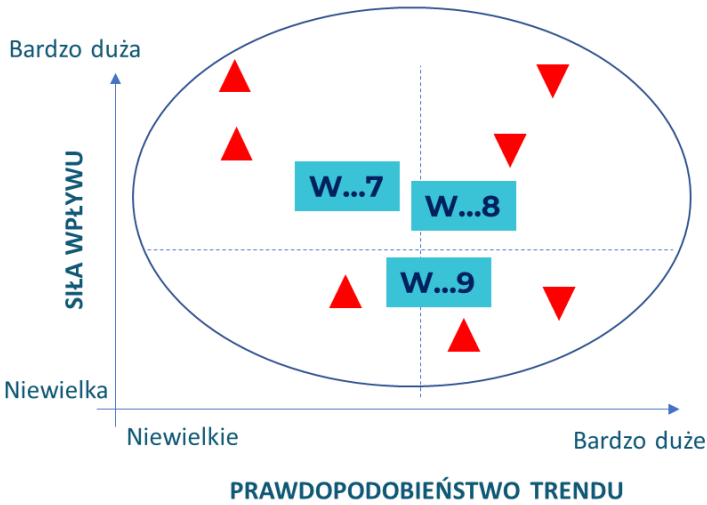


Staramy się znaleźć kluczowe wymiary problemowe scenariuszy
Stawiamy hipotezy o związkach wymiarów z pozostałymi trendami

TRZECIA RUNDA DYSKUSJI

▲▲ trendy wzrostowe pozytywne/negatywne
▼▼ trendy spadkowe pozytywne/negatywne

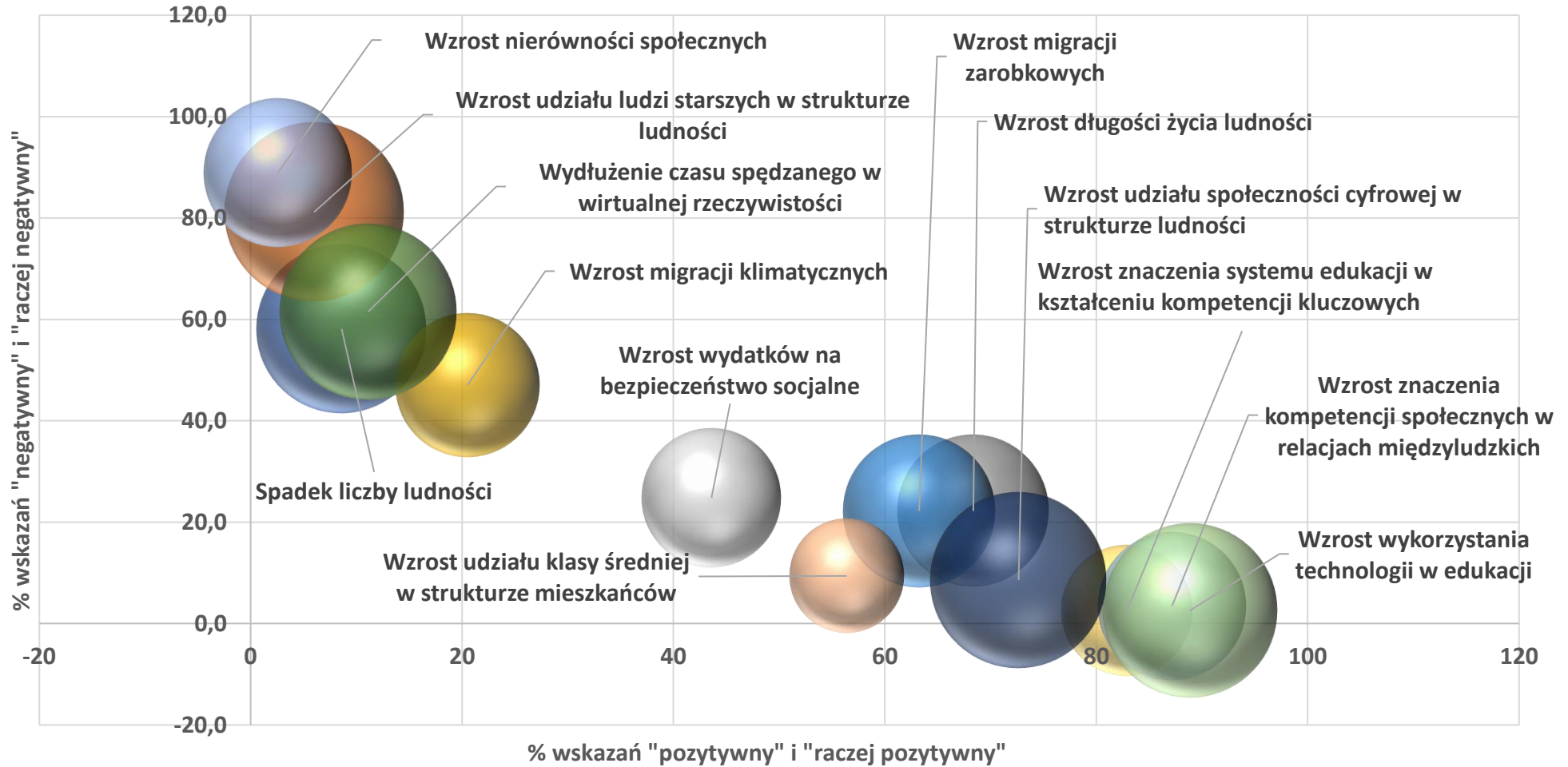
▲▲ trendy wzrostowe pozytywne/negatywne
▼▼ trendy spadkowe pozytywne/negatywne



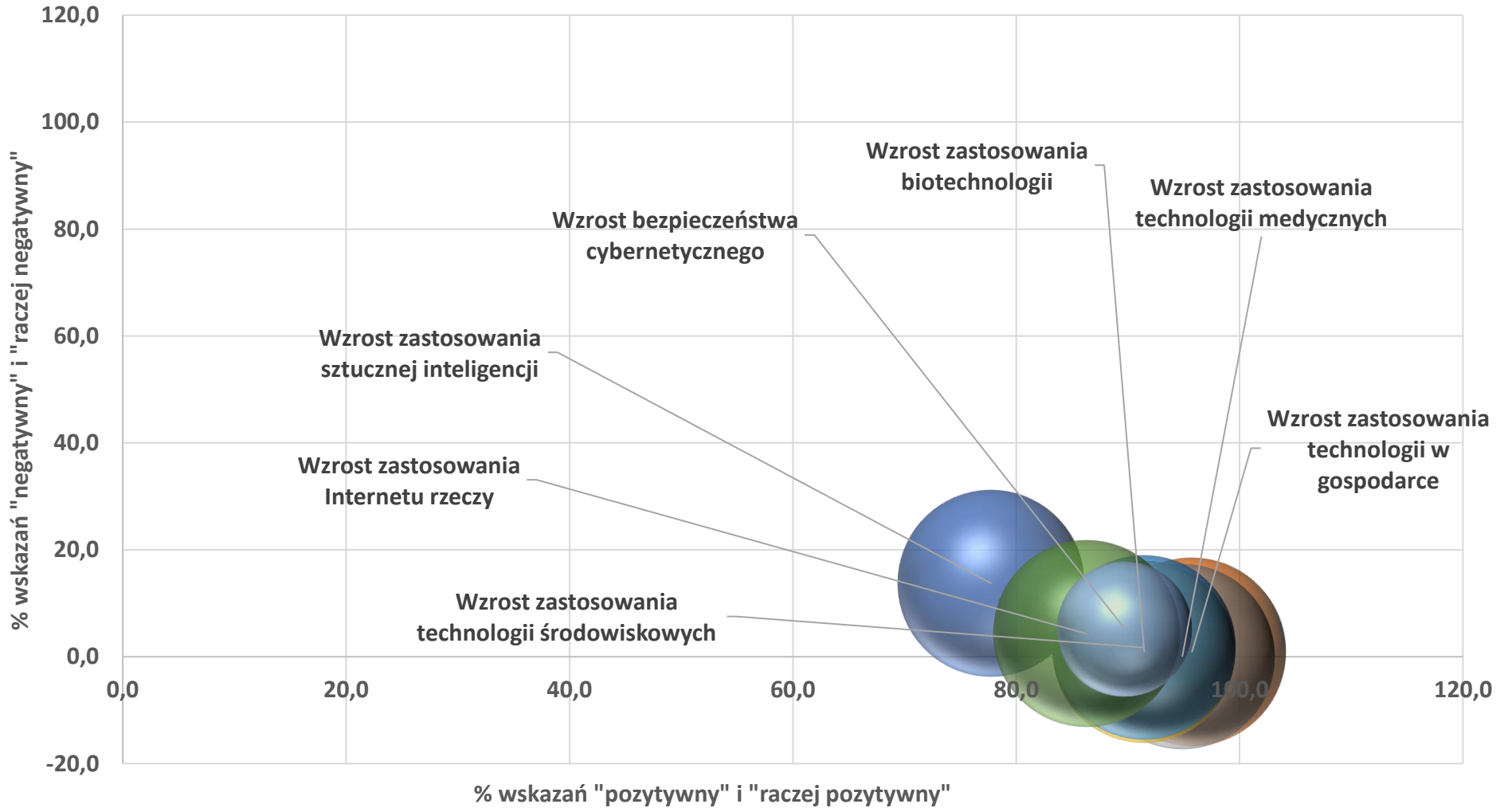
Formułujemy wyzwania w każdym ze scenariuszy – czterech kluczowych...

Formułujemy wyzwania w scenariuszu czarnym i niespodziankowym

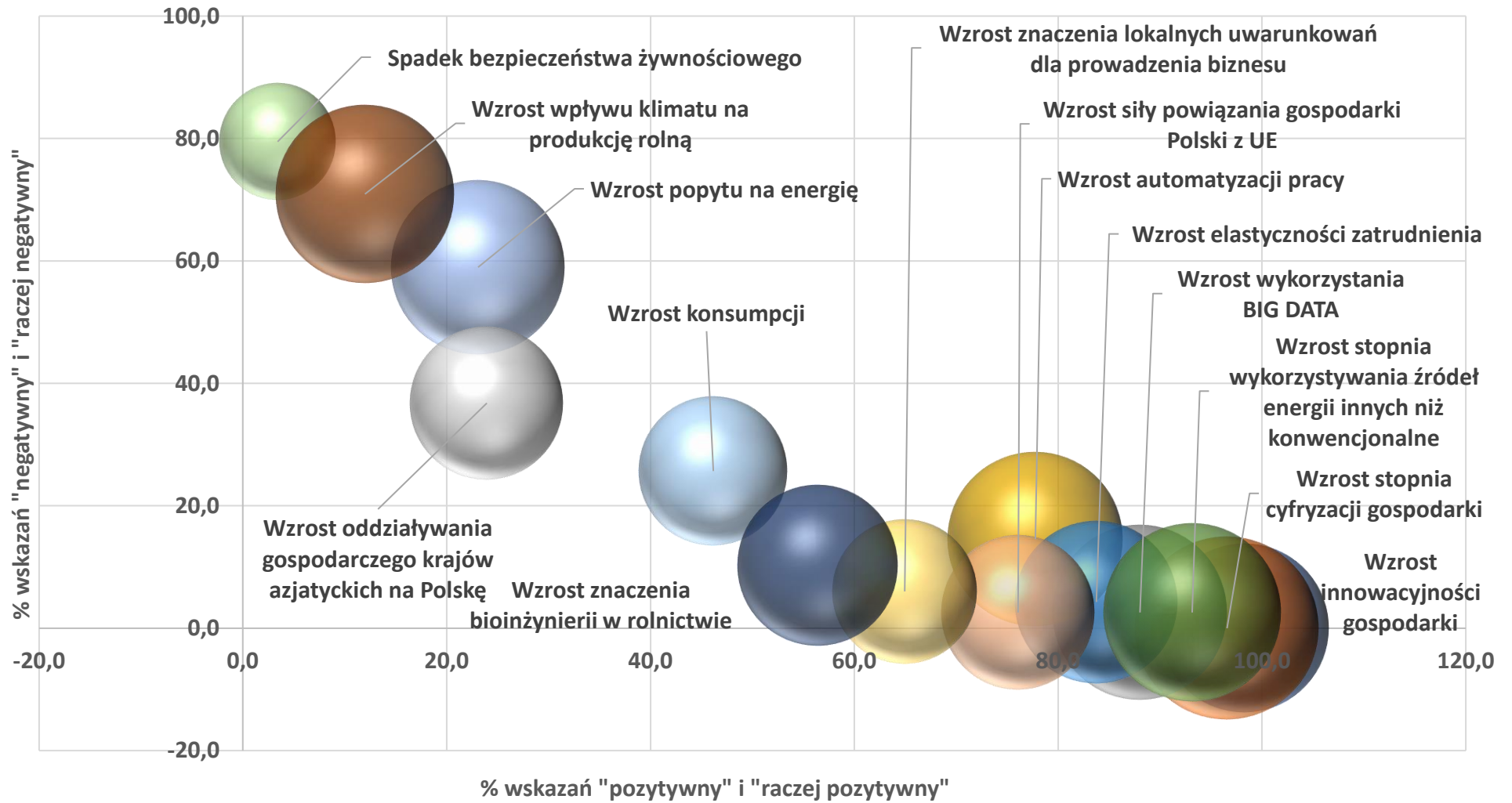
TRENDY SPOŁECZNE



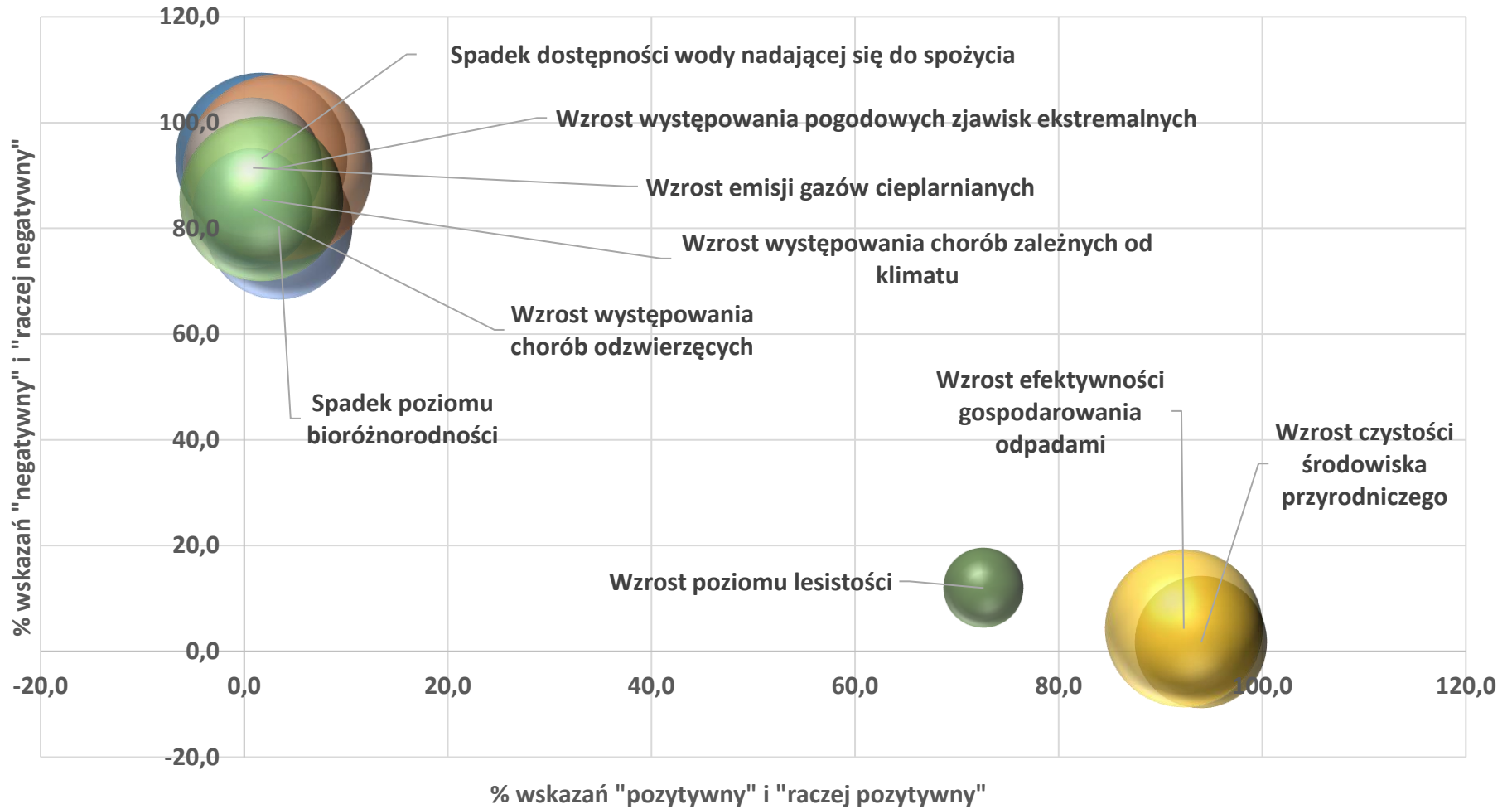
TRENDY TECHNOLOGICZNE



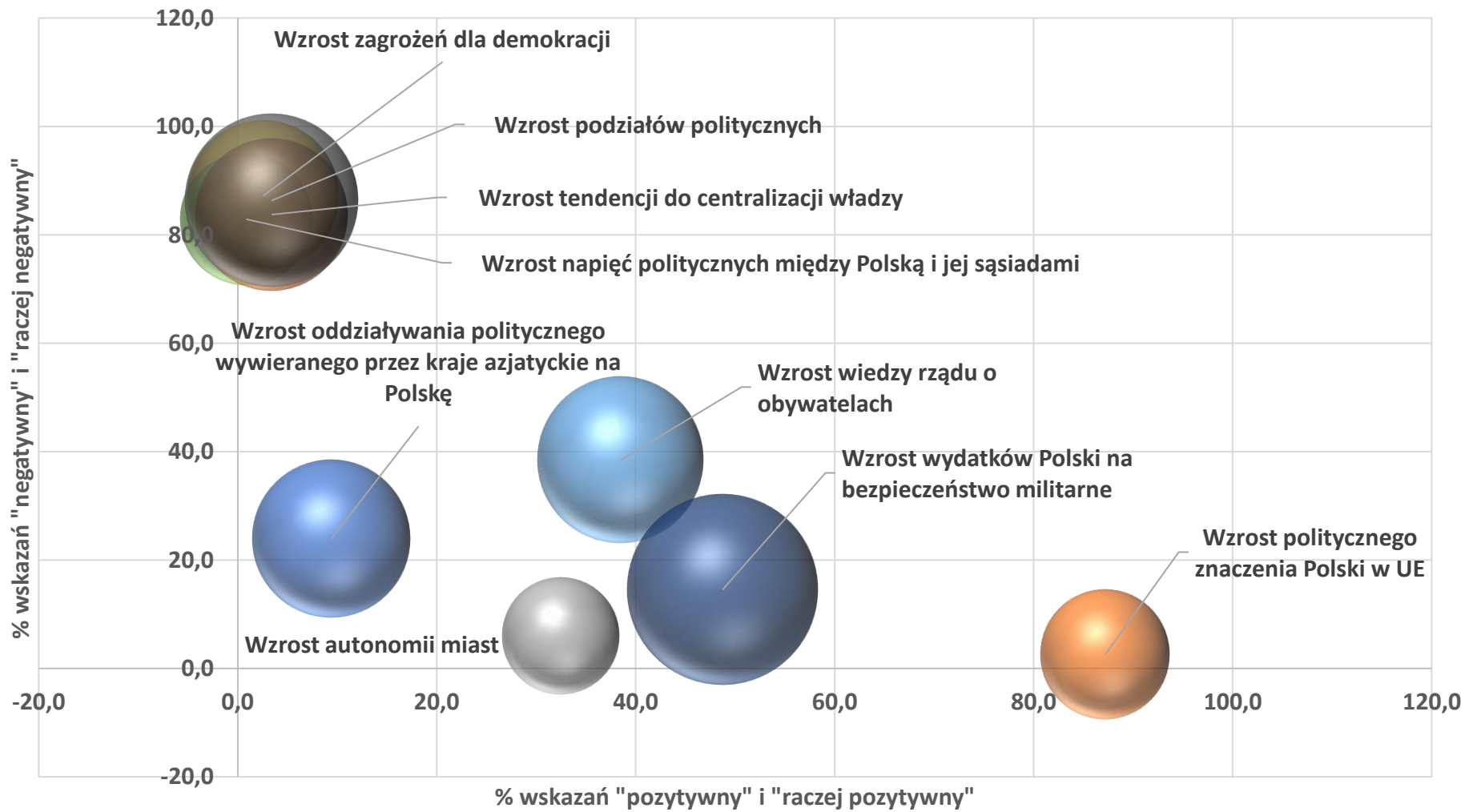
TRENDY GOSPODARCZE



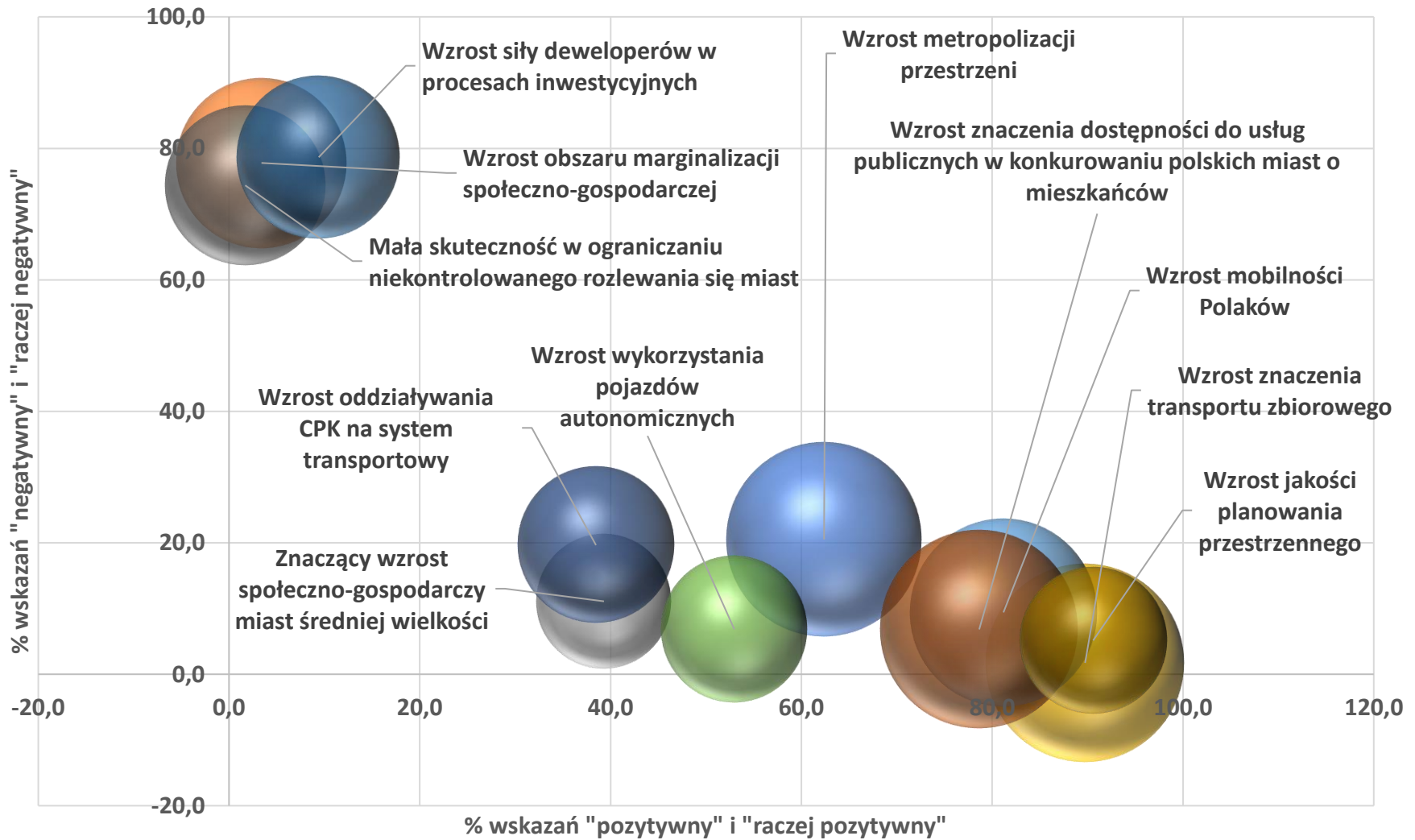
TRENDY ŚRODOWISKOWE



TRENDY POLITYCZNE



TRENDY PRZESTRZENNE



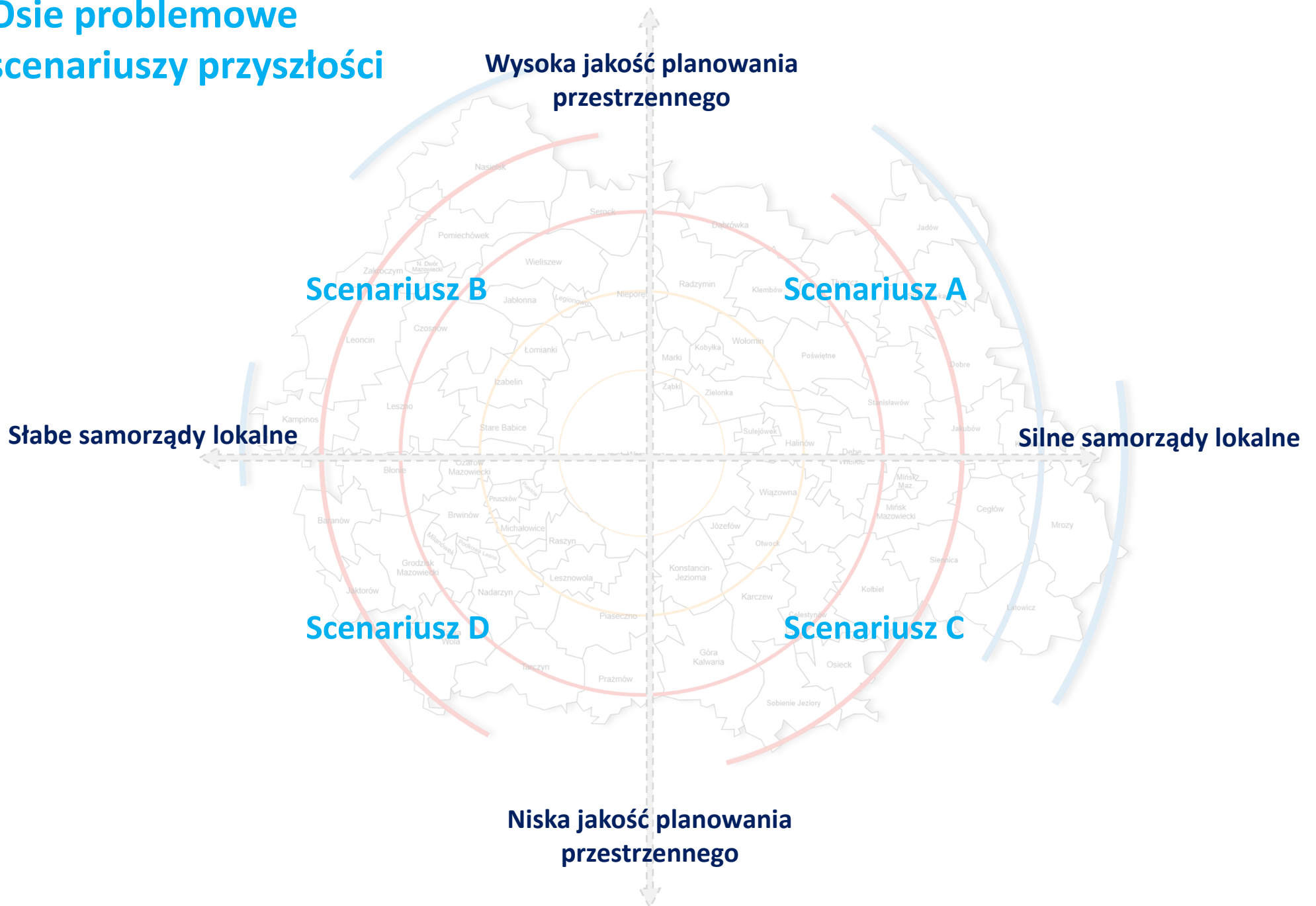
Liczba wskazań trendów w pierwszej rundzie



Metropolia warszawska 2040, to...

***metropolitalna wspólnota samorządowa łącząca i
wzmacniająca różnorodność potencjałów
poszczególnych jst, która dzięki efektywnej
współpracy stworzyła perspektywiczny i
konkurencyjny w skali europejskiej obszar
dynamicznego rozwoju.***

Osie problemowe scenariuszy przyszłości



WYZWANIA – NA RAZIE HASŁA!

Adaptacja do zmian klimatu (6)

Bezpieczeństwo (6)

Konkurencyjność (6)

Metropolitalny transport zbiorowy (6)

Metropolitalne usługi publiczne (5)

Finanse samorządowe (5)

Integracja społeczna (5)

Współpraca metropolitalna (4)

Kompetencje (3)

Chaos przestrzenny (2)

Dobra przestrzeń (2)

Planowanie przestrzenne (1)

Polityka migracyjna (1)

Ustawa metropolitalna (1)

Zarządzanie konfliktami (1)

Nowa organizacja przestrzeni (1)

Współzarządzanie (1)

Metropolitalny system innowacji (1)

Metropolitalna sieć przyrodnicza (1)

Międzynarodowa pozycja metropolii (1)

Niepokoje społeczne (1)

Atrakcyjność osiedleńcza (1)



KILKA SŁÓW O SWOT

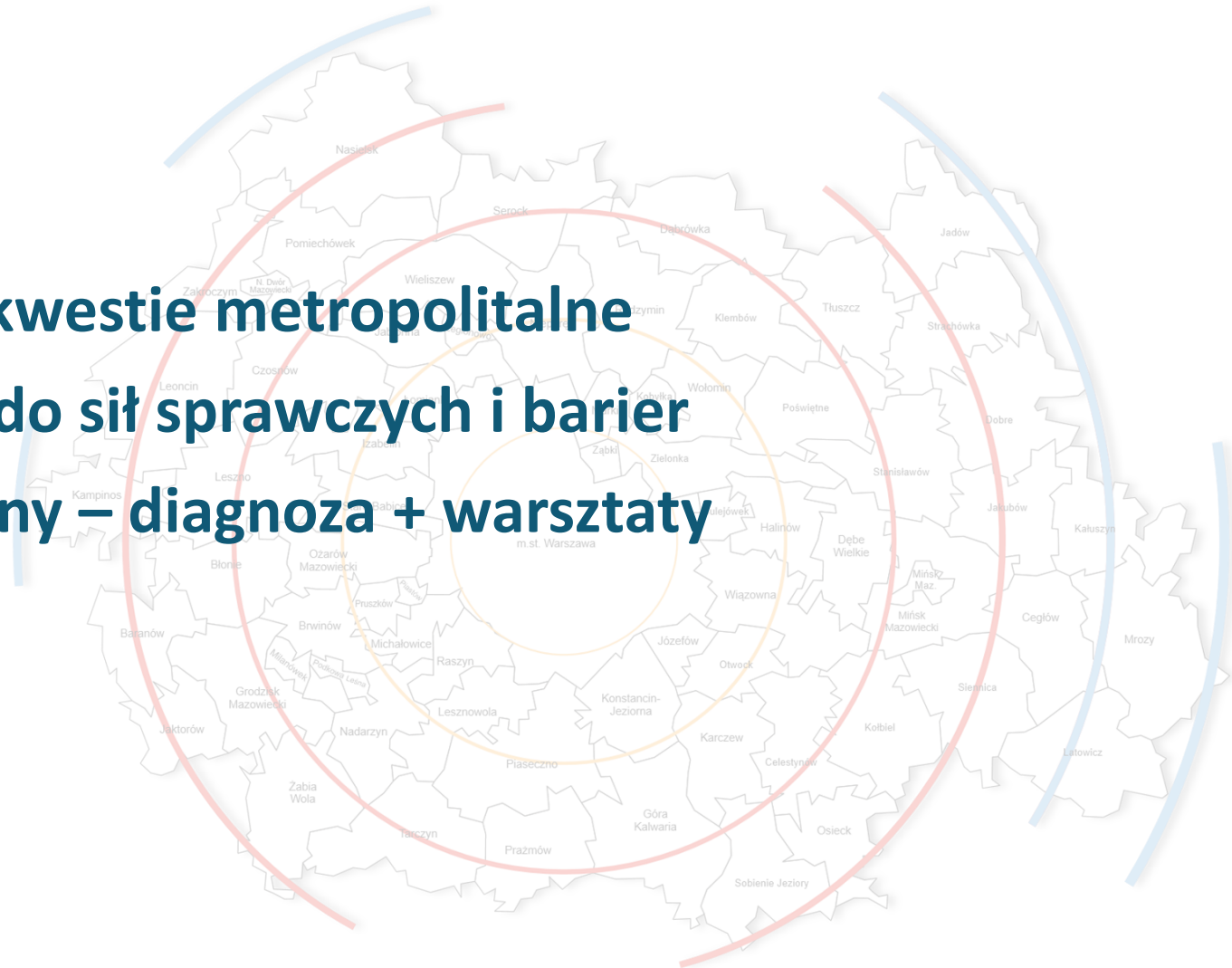
Klasyczny

Podkreślający kwestie metropolitalne

Odnoszący się do sił sprawczych i barier

Wypracowywany – diagnoza + warsztaty

w toku...



KOLEJNE KROKI

MEGATRENDY I TRENDY



SCENARIUSZE

(Wymiary + wyzwania-hała)



SCENARIUSZE

(Wstępnie opisane ze wszystkimi kluczowymi trendami, nazwane wyzwania metropolitalne)



SCENARIUSZE

(część strategii omawiająca ew. reakcję metropolii na dany scenariusz)



SWOT
(wstępny)



SWOT

(pełny i zmetropolizowany)

Czy cele i kierunki odpowiadają na wyzwania w scenariuszach?

Czy cele i kierunki odnoszą się do każdego ze scenariuszy?



DIAGNOZA

(niepełna – bez opinii mieszkańców)



DIAGNOZA

(pełna i zmetropolizowana)



Cele i kierunki działań strategicznych
(warsztaty GT)



Cele i kierunki działań strategicznych
(zmetropolizowane i uzgodnione)

Dziś

Jutro

Pojutrze

Popojutrze

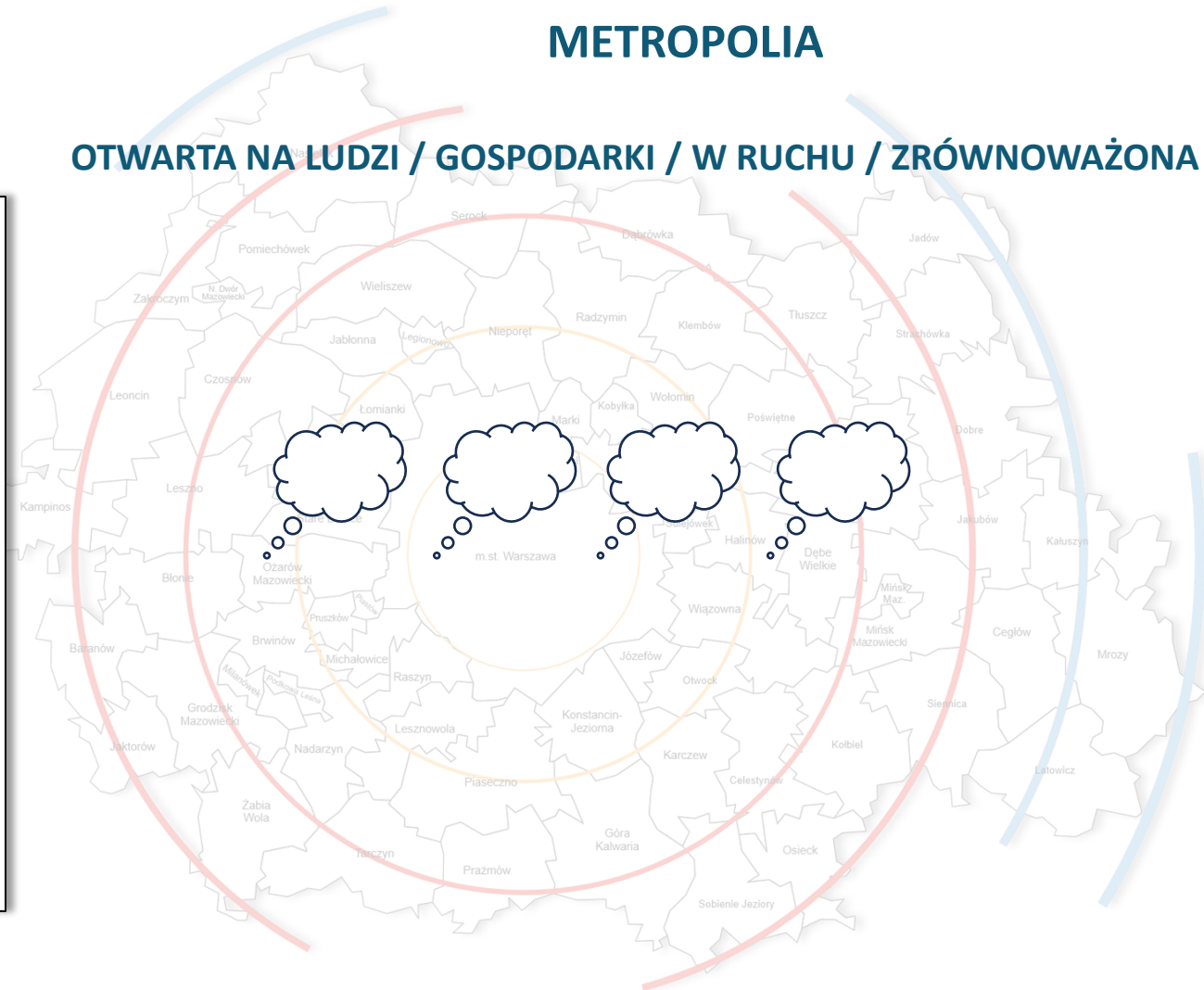
DIAGNOZA – W KIERUNKU SYNTEZY

METROPOLIA

OTWARTA NA LUDZI / GOSPODARKI / W RUCHU / ZRÓWNOWAŻONA

Podsumowanie:

- atuty i bariery
- funkcje obecne i przyszłe
- odporność
- potencjały współpracy
- przestrzeń
- dostępność
- integracja i zarządzanie
- funkcje metropolitalne



DIAGNOZA – W KIERUNKU SYNTEZY

METROPOLIA

Podsumowanie:

- atuty i bariery
- funkcje obecne i przyszłe
- odporność
- potencjały współpracy
- przestrzeń
- dostępność
- integracja i zarządzanie
- funkcje metropolitalne

OTWARTA NA LUDZI / GOSPODARKI / W RUCHU / ZRÓWNOWAŻONA

Obawy przed partykularyzmami i realizowaniem w ramach metropolii własnych interesów przez poszczególne gminy

Dominacja Warszawy jeśli chodzi o poziom nauczania w liceach, skutkująca codziennymi dojazdami uczniów spoza Warszawy do szkół średnich

Kapitał społeczny w postaci organizacji pozarządowych i zaangażowanych mieszkańców (migracje – Ukraina)

Wspólne koordynowanie i współfinansowanie porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli (też: cyberbezpieczeństwo oraz zarz. kryzys.)

Dyktat deweloperów w zakresie kształtowania przestrzeni

Dynamiczny napływ nowych mieszkańców zwiększający kongestię w miastach oraz powodujący wkraczanie zabudowy na tereny otwarte

Rozbieżności interesów wynikające ze zbyt dużego zróżnicowania poziomu rozwoju oraz potencjału gmin metropolii

Silnie na tle kraju rozwinięta funkcja akademicka stolicy

DIAGNOZA – W KIERUNKU SYNTEZY

METROPOLIA

OTWARTA NA LUDZI / GOSPODARKI / W RUCHU / ZRÓWNOWAŻONA

Podsumowanie:

- atuty i bariery
- funkcje obecne i przyszłe
- odporność
- potencjały współpracy
- przestrzeń
- dostępność
- integracja i zarządzanie
- funkcje metropolitalne

Największy regionalny rynek pracy

Automatyzacja, cyfryzacja i wirtualizacja pracy

Dywersyfikacja jako element odporności na kryzysy

W zakresie przyciągana inwestycji krajowych i zagranicznych

Dominacja Warszawy

Dostępność zewn. i wewn. a atrakcyjność inwestycyjna

Funkcje stołeczne – urzędy, instytucje centralne, prestiż i znaczenie polityczne

Silnie rozwinięte relacje międzynarodowe w zakresie praktycznie wszystkich funkcji metropolitalnych

Dziękuję za uwagę

