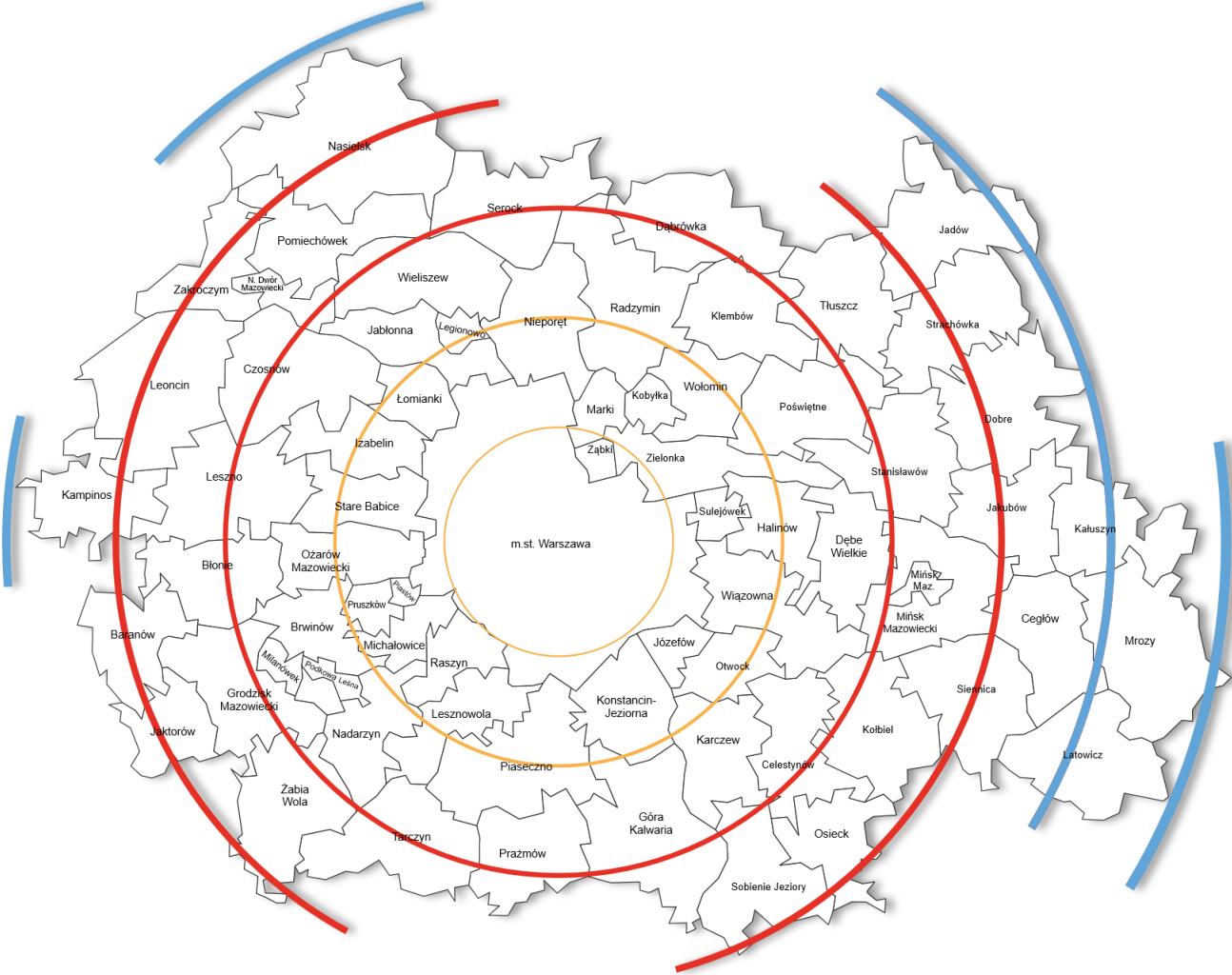


# METROPOLIA WARSZAWSKA 2040



# DIAGNOZA

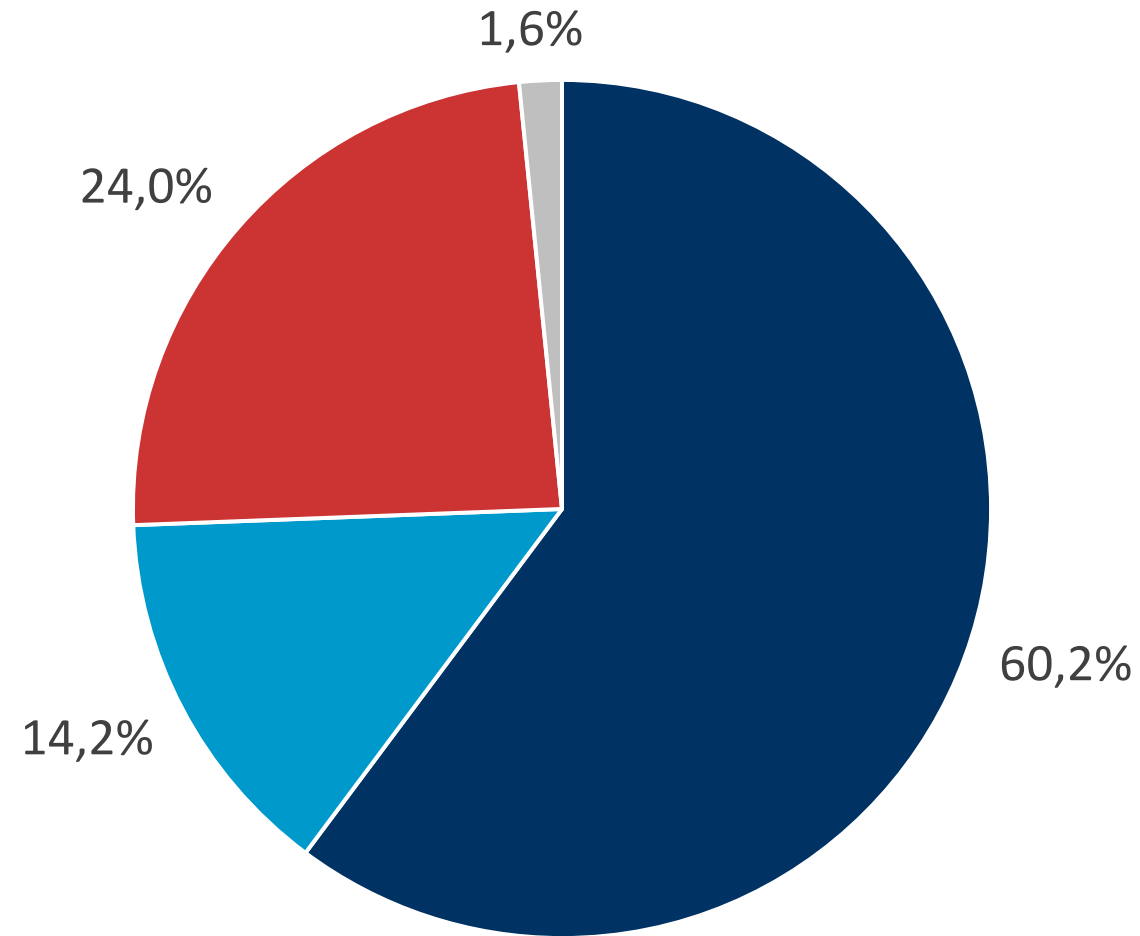
**430 uwag, różne rodzaje:**

- ✓ **fundamentalno-merytoryczne**
- ✓ **merytoryczne**
- ✓ **redakcyjne**
- ✓ **dyskusyjne**
  
- ✓ **do każdej części**
- ✓ **przekrojowe**

**Jak traktować uwagi?**

- ✓ **pojedyncze – dyskusyjne**
- ✓ **sprzeczne**

# UWAGI DO DIAGNOZY



■ uwzględniona   ■ częściowo uwzględniona   ■ niewwzględniona   ■ uwaga dyskusyjna

**N=430**

# KLUCZOWE ZMIANY W STOSUNKU DO v1

## UWARUNKOWNIA ZEWNĘTRZNE

### ZDECYDOWANIE TAK

- ✓ redakcja
- ✓ obrazujące oczywiste braki
- ✓ zastąpienie / uzasadnione rozszerzenie treści
- ✓ sposób prezentacji danych (wzgl./bzwgl.)
- ✓ źródła danych

### TRUDNOŚCI

- rozszerzanie/pogłębianie treści
- uwzględnianie dodatkowych dokumentów
- brak danych
- krytyka wyników opinii z ankiet
- wskazania rozwiązań do strategii
- zmiana autorskiego podejścia
- subiektywizm zgłaszających uwagi
- obiektywne inne braki

# KLUCZOWE ZMIANY W STOSUNKU DO v1

## UWARUNKOWNIA WEWNĘTRZNE

### ZDECYDOWANIE TAK

- ✓ redakcja
- ✓ obrazujące oczywiste braki
- ✓ zastąpienie / uzasadnione rozszerzenie treści
- ✓ sposób prezentacji danych (wzgl./bzwgl.)
- ✓ ujednoczenie wykresów
- ✓ źródła danych

### TRUDNOŚCI

- rozszerzanie/pogłębianie treści
- brak danych
- dane gminne i dane GUS
- dane za lata 2021/2022/2023
- krytyka wyników opinii z ankiet
- subiektywizm zgłaszających uwagi
- obiektywne inne braki

# KLUCZOWE ZMIANY W STOSUNKU DO v1

## SYNTEZA

### ZDECYDOWANIE TAK

- ✓ rozszerzenie treści wskazującej związki między częściami diagnozy
- ✓ wprowadzenie dodatkowych elementów do tabeli
- ✓ uzasadnione przesunięcia w tabeli

### TRUDNOŚCI

- wprowadzanie elementów spoza diagnozy cz. 3 i 4.
- zbyt szczegółowe zapisy
- wskazane działania
- uwagi dyskusyjne
- sugestia „wniosków z diagnozy”

# KLUCZOWE ZMIANY W STOSUNKU DO v1

## ANALIZA SWOT

### ZDECYDOWANIE TAK

- ✓ różnorodność spojrzeń (CPK)
- ✓ powiązania z treściami rozdz. 3 i 4
- ✓ dość oczywiste braki (np. osoby z niepełnosprawnościami)
- ✓ błędy w stwierdzeniach (np. jakość przestrzeni)

### TRUDNOŚCI

- subiektywne opinie, czy czegoś jest dużo, czy mało
- różne opinie na temat zjawisk (seniorzy – turyści)
- niepewność oceny reformy planowania przestrzennego
- co wewnętrzne – co zewnętrzne (np. energetyka)
- „brak potwierdzenia liczbowego” / „brak możliwości prawnych”

# ANALIZA SWOT

## MOCNE STRONY

1. **Mieszkańcy aktywni:** osoby realizujące w metropolii swoje pasje, angażujące się w życie wspólnot lokalnych i działalność organizacji społecznych.
2. **Mieszkańcy kompetentni:** osoby wykształcone, o różnych kompetencjach i punktach widzenia; kompetentna administracja.
3. **Mieszkańcy kreatywni:** osoby otwarte na innowacje, elastyczne, tolerancyjne.
4. **Mieszkańcy świadomi:** osoby ceniące jakość środowiska przyrodniczego, zdrowie, czas wolny; świadomi konsumenci i użytkownicy przestrzeni.
5. **Funkcje metropolitalne:** silnie rozwinięte relacje międzynarodowe (społeczne, polityczne, gospodarcze); silnie rozwinięta stołeczność; wysoki potencjał instytucjonalny, społeczny i organizacyjny.
6. **Ponadlokalne funkcje edukacyjne:** uczelnie i instytucje oświatowe oferujące wysoką jakość kształcenia.
7. **Ponadlokalne funkcje gospodarcze:** siedziby firm krajowych i międzynarodowych; różnorodność i innowacyjność gospodarki; atrakcyjność rynku pracy; duży rynek zbytu i kooperantów; silne instytucje otoczenia biznesu (IOB), w tym sektor B+R; dostępne tereny inwestycyjne.
8. **Ponadlokalne funkcje kulturowe:** aktywne instytucje kultury; dostępna wysokiej jakości infrastruktura na potrzeby wydarzeń kulturalnych oraz aktywności społecznych.
9. **Ponadlokalne funkcje przyrodnicze:** Wisła jako korytarz ekologiczny – „ostatnia dzika rzeka Europy”; zielony pierścień Warszawy; liczne tereny zieleni i obszary chronione.
10. **Ponadlokalne funkcje wypoczynkowe:** bogata i zróżnicowana oferta sportowa i turystyczna.



# ANALIZA SWOT

## MOCNE STRONY

- 11. Ponadlokalne funkcje transportowe:** multimodalność systemu transportowego; rozwinięte sieci transportowe, wysokiej jakości infrastruktura (kolej, drogi); rozwinięty publiczny transport zbiorowy (PTZ), nowoczesny tabor.
- 12. Ponadlokalne funkcje usługowe:** np.: opieka zdrowotna i inne usługi społeczne.
- 13. Różnorodność wewnętrzna:** zróżnicowany charakter dzielnic/gmin metropolii; różnorodność warunków do osiedlania się; policentryczność gospodarcza.

# ANALIZA SWOT

## SŁABE STRONY

- 1. Mieszkańcy mało aktywni na poziomie metropolii:** osoby nieangażujące się w sprawy obywatelskie, publiczne; niskie poczucie wpływu i sprawczości.
- 2. Mieszkańcy z brakującymi kompetencjami:** pogłębiające się różnice w poziomie kompetencji, w tym kompetencji cyfrowych oraz kompetencji społecznych; trudności na rynku pracy.
- 3. Ponadlokalna współpraca: brak koordynacji:** słaby przepływ informacji; partykularyzmy i rywalizacja międzygminna; relatywnie słabo rozwinięta współpraca międzysektorowa, w szczególności między sektorem nauki i biznesu; mała wspólnotowości i niskie zaufanie do Warszawy.
- 4. Ponadlokalne funkcje mieszkaniowe:** brak koordynacji rozwoju mieszkalnictwa komunalnego i społecznego, wysokie ceny i ich szybki wzrost, rozrost zjawiska „sypialni”.
- 5. Ponadlokalne funkcje gospodarcze:** brak wspólnej oferty inwestycyjnej i promocji turystycznej; wysokie koszty prowadzenia działalności gospodarczej; brak samowystarczalności żywieniowej; zawody deficytowe i brak systemu likwidowania luk w podaży pracowników (branża budowlana, opieka zdrowotna, pracownicy związani z obsługą sektora e-commerce).
- 6. Ponadlokalne funkcje edukacyjne:** słabo rozwinięty system współpracy między jednostkami edukacyjnymi.
- 7. Ponadlokalne funkcje transportowe:** brak jednolitych standardów; niewystarczająca infrastruktura parkingowa (przy węzłach przesiadkowych, na wlocie do Warszawy); niepełna integracja taryfowo-biletowa; wykluczenie transportowe oraz niski poziom dostosowania infrastruktury do potrzeb osób z niepełnosprawnościami w niektórych częściach metropolii; niski poziom i brak jednolitego systemu infrastruktury rowerowej; niewystarczająca świadomość na temat mobilności.

# ANALIZA SWOT

## SŁABE STRONY

8. **Ponadlokalne funkcje usługowe:** zróżnicowany dostęp i jakość; niedobór podstawowej infrastruktury oraz kadr w usługach społecznych.
9. **Ponadlokalne funkcje przyrodnicze:** antropopresja i jej wpływ m.in. na spadek bioróżnorodności; niewystarczająco skuteczna ochrona przyrody i krajobrazu; niewystarczające instrumenty w zakresie budowania odporności na zmiany klimatu; brak spójnej polityki w zakresie błękitno-zielonej infrastruktury i niewystarczające działania w kierunku zwiększenia retencji wody; niski poziom rozwoju gospodarki cyrkularnej; niski udział OZE w bilansie energetycznym.
10. **Trudności w zapewnieniu równości szans:** rosnąca liczba grup wymagających różnorodnego wsparcia, w tym dzieci i młodzieży w kryzysie.
11. **Planowanie przestrzenne:** brak spójności w planowaniu przestrzennym; chaos urbanistyczny; nadmiar infrastruktury transportowej nad przestrzeniami publicznymi; niekontrolowane rozlewanie się miast; słabo wykształcone mechanizmy rozwiązywania konfliktów interesów.

# ANALIZA SWOT

## SZANSE

1. **Pozytywny wizerunek metropolii:** przyciąganie inwestorów, pracowników, mieszkańców, turystów; napływ ludności o wysokich kompetencjach i wysokim kapitale społecznym oraz kreatywnym.
2. **Postęp technologiczny:** pozytywne oddziaływanie w zakresie automatyzacji, cyfryzacji i wirtualizacji pracy; zmiany w edukacji i sposobie świadczenia usług miejskich; rozwój technologii i innowacji przyjaznych środowisku; rozwój innowacyjności i sektora badawczo-rozwojowego.
3. **Zmiany świadomości społecznej:** wzrost świadomości ekologicznej; rosnące znaczenie inicjatyw oddolnych; zmiana paradygmatu „zarządzania drogami” na „mobilność mieszkańców”; zmiana modelu pracy, w tym zmniejszenie potrzeb transportowych związane ze wzrostem popularności pracy zdalnej lub hybrydowej umożliwiające ograniczenie emisji.
4. **Światowe trendy wolnego czasu:** wzrost znaczenia turystyki bazującej na potencjale miast np. city-break; „bleisure” (połączenie biznesu i rekreacji); work-life balance; eco-lifestyle.
5. **Tendencje deglobalizacyjne:** skracanie łańcuchów dostaw.
6. **Polityka międzynarodowa i fundusze europejskie:** specjalne instrumenty dedykowane obszarom funkcjonalnym, np. ZIT.
7. **Współpraca międzynarodowa:** wymiana wiedzy i doświadczeń; networking z innymi metropoliami.
8. **Krajowe polityki w zakresie ustawy metropolitalnej:** przygotowana w ścisłej współpracy między samorządami metropolii.

# ANALIZA SWOT

## SZANSE

9. **Krajowe polityki dotyczące środowiska:** legislacja i finansowanie wdrażania rozwiązań przyjętych na poziomie metropolii.
10. **Krajowe polityki dotyczące transportu:** legislacja i finansowanie wdrażania rozwiązań przyjętych na poziomie metropolii.
11. **Zmiany w systemie portów lotniczych w Polsce:** budowa CPK (stworzenie przesiadkowego portu lotniczego we wschodniej Europie; budowa/przebudowa sieci kolejowej i układu dróg (ograniczenie tranzytu przez najbardziej zaludnione obszary, zwiększenie udziału w transporcie cargo)); nowe miejsca pracy; rozwój Lotniska Chopina wraz z lotniskami regionalnymi.
12. **Krajowe polityki dotyczące transformacji energetycznej:** rozwój energetyki jądrowej, wzrost znaczenia innowacji energetycznych np. energetyki obywatelskiej (spółdzielnie energetyczne).
13. **Krajowe polityki dotyczące planowania przestrzennego:** zmiany w odszkodowaniach, zmiana podejścia do inwestycji budowlanych (powiązanie planowania strategicznego z przestrzennym), zmiany zasad wydawania decyzji o warunkach zabudowy.
14. **Krajowe polityki dotyczące rozwoju partnerstwa publiczno-prywatnego:** coraz większe możliwości w zakresie włączania kapitału prywatnego w realizację inwestycji o charakterze użyteczności publicznej.

# ANALIZA SWOT

## ZAGROŻENIA

1. **“Czarne łabędzie”**: epidemie i pandemie; lęki oraz negatywne skutki społeczne, jakie towarzyszą zagrożeniom.
2. **Konflikty zbrojne**: w Europie i na świecie.
3. **Konflikty polityczne**: wewnątrz Polski i w UE.
4. **Kryzys gospodarczy**: osłabione relacje z partnerami z kraju i zagranicy.
5. **Kryzys energetyczny**: niezrównoważona polityka energetyczna państwa.
6. **Kryzys migracyjny**: brak systemowych rozwiązań ułatwiających skuteczną pomoc uchodźcom oraz ich integrację, wywołujący wzajemną niechęć i napięcia społeczne.
7. **Zmiany klimatu i ich skutki**: geozagrożenia; niedobory wody, pustynnienie; zagrożenia dla zdrowia mieszkańców; ekspansja gatunków nierodzimych i inwazyjnych.
8. **Niekorzystne zmiany demograficzne**: w Polsce i w Europie.
9. **Silna konkurencja metropolii krajowych i europejskich**: odpływ specjalistów.
10. **Negatywne skutki postępu technologicznego**: izolacja społeczna; cyberzagrożenia - fake newsy, polityka dezinformacji, kupowanie opinii w sieci.
11. **Centralizacja władzy**: pozbawienie samorządów kompetencji, ruchy polityczno-prawne osłabiające rolę samorządów.
12. **Dyktat korporacji i deweloperów**: lobby/wpływ korporacji na rynek i rozwój gminy; rozwój ekonomiczny kosztem wartości społecznych oraz walorów kulturowych i środowiskowych.

# ANALIZA SWOT

## ZAGROŻENIA

- 13. Kryzys wspólnotowości:** rosnąca indywidualizacja życia, ograniczone myślenie kategoriami dobra wspólnego, wojna polsko-polska.
- 14. Krajowe polityki dotyczące środowiska:** niewystarczające zachęty ekonomiczne dla działań prośrodowiskowych i brak środków dla samorządów na kompensację środowiskową; niezrównoważona gospodarka leśna państwa; słabość zapisów prawnych w zakresie ochrony środowiska i gospodarki odpadami.
- 15. Krajowe polityki dotyczące transportu:** brak narzędzi prawnych w zakresie transportu (w tym ułatwiających współpracę JST); nierówne szanse dla JST w pozyskiwaniu środków na transport zbiorowy.
- 16. Centralny Port Komunikacyjny:** niejasna sytuacja i narzucone rozwiązania nieuwzględniające oczekiwań społeczności lokalnych, likwidacja Lotniska Chopina skutkująca obniżeniem atrakcyjności biznesowej m.st. Warszawy.
- 17. Krajowe polityki dotyczące systemu planowania przestrzennego:** niekorzystny dla samorządów sposób wdrażania systemowych zmian ustawy o planowaniu przestrzennym.
- 18. Krajowe polityki dotyczące systemu podatkowego:** odprowadzanie podatków poza miejscem prowadzenia działalności gospodarczej lub zamieszkania (niższe dochody gmin); niekorzystne dla samorządów zmiany podatkowe.